

RESUMEN/ABSTRACT

Eduardo Bueno Campos y Amaya Erro Garcés

LA ECONOMÍA Y ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL COMO PARADIGMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN EL NUEVO MODELO DE INDUSTRIA PARA EUROPA

Este artículo analiza el paradigma de la Economía y Organización Industrial, desde su origen en Inglaterra y su desarrollo en los Estados Unidos, a su consolidación en Europa. El artículo describe el enfoque anglosajón y europeo, así como el carácter "mesoeconómico" y multidisciplinario de la Economía y Organización Industrial. Este paradigma que se enfoca en el papel de la tecnología y la innovación en la política industrial y las estrategias industriales, y se basa en las cadenas de industrias integradas, fundamenta el Documento de la UE sobre el "Nuevo Modelo de Industria para Europa". A su vez, los fondos *Next Generation* y los Proyectos Estratégicos de Recuperación y Transformación Económica facilitan financiación para este nuevo modelo de industria europea.

Palabras clave: Cadenas de Industrias Integradas, Economía y Organización Industrial, Industria, Nuevo Modelo de Industria, Política Industrial.

This article analyses the paradigm of Industrial Economics and Organisation, from its origin in England and its development in the United States, to its consolidation in Europe. The article describes the Anglo-Saxon and European approach, as well as the "mesoeconomic" and multidisciplinary character of Industrial Economics and Organisation. This paradigm, which focuses on the role of technology and innovation in industrial policy and industrial strategies, and is based on integrated industry chains, underpins the EU document on the "New Industrial Model for Europe". In turn, the Next Generation funds and the Strategic Projects for Economic Recovery and Transformation facilitate funding for this new European industrial model.

Keywords: *Integrated Industry Chains, Industrial Economics and Organization, Industry, New Industry Model, Industrial Policy.*

Eduardo Bueno Campos y Patricio Morcillo Ortega

LA "FILIÈRE": EL ESLABÓN PERDIDO ENTRE LA ECONOMÍA Y LA POLÍTICA INDUSTRIAL

Este artículo presenta la emergencia y evolución del concepto de "filière" entendido como proceso de actividades integradas a través de unas complementariedades generadoras de riqueza. Tal concepto se desarrolla en el marco de la "Economía Industrial" y en las líneas que siguen se pone de manifiesto su trascendencia a la hora de diseñar modelos de Política Industrial. Igualmente, se destaca el cada vez mayor protagonismo de las tecnologías genéricas en torno a las cuales se producen las conexiones industriales más sólidas y duraderas.

Palabras clave: Cadena de industrias integradas, Economía y Organización Industrial, Industria, Política Industrial, Tecnología.

This paper presents the emergence and evolution of the concept of "filière" understood as a process of integrated activities through wealth-generating complementarities. This concept is developed within the framework of the "Industrial Economy" and the following lines show its importance when designing Industrial Policy models. It also highlights the growing importance of generic technologies around which the most solid and long-lasting industrial connections are produced.

Keywords: *Chain of integrated industries, Economics and Industrial Organization, Industry, Industrial Policy, Technology.*

Keywords: *Chain of integrated industries, Economics and Industrial Organization, Industry, Industrial Policy, Technology.*

Cristian González Zubieta, Javier Amores Salvadó y Gregorio Martín de Castro

TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL, SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL Y GOBIERNO CORPORATIVO: EL PAPEL DE LOS CONSEJEROS INDEPENDIENTES

Este trabajo de investigación tiene como finalidad investigar el papel que tiene el Gobierno Corporativo y muy concretamente los consejeros independientes en el impulso de prácticas medioambientales avanzadas destinadas a fomentar la transición industrial y energética en las empresas españolas en consonancia con la normativa europea sobre la materia. Los resultados obtenidos del análisis de las empresas pertenecientes al IBEX 35 en el periodo 2019-2021 sugieren que la presencia de consejeros independientes tiene un efecto directo y positivo en implantación de prácticas medioambientales avanzadas en dichas empresas, lo cual puede ser interpretado desde dos ópticas complementarias como son la Teoría de la Agencia y la Visión Natural de los Recursos y Capacidades. Dichos resultados ofrecen interesantes implicaciones de cara al papel de dichos consejeros como cauce para la canalización de las demandas medioambientales de los grupos de interés y también en relación a los consejeros independientes como agentes impulsores de las prácticas medioambientales avanzadas.

Palabras clave: Gobierno Corporativo, Medio Ambiente Natural, Consejeros independientes, Prácticas medioambientalmente avanzadas, Transición energética e industrial.

The purpose of this research is to investigate the role of Corporate Governance and, more specifically, of independent directors in the promotion of advanced environmental practices aimed at fostering industrial and energy transition in Spanish companies in line with European regulations on the subject. The results obtained from the

analysis of IBEX 35 companies in the period 2019-2021 suggest that the presence of independent directors has a direct and positive effect on the implementation of advanced environmental practices in these companies, which can be interpreted from two complementary perspectives such as the Agency Theory and the Natural View of Resources and Capabilities. These results offer interesting implications for the role of these directors as a channel for channelling the environmental demands of stakeholders and also in relation to independent directors as drivers of advanced environmental practices.

Keywords: Corporate Governance, Natural Environment, Independent directors, Environmentally advanced practices, Industrial and energy transition.

Begoña Urien

EL PAPEL DE LOS EMPLEADOS EN LA TRANSICIÓN A LA INDUSTRIA 5.0

El plan Industria 5.0. busca orientar la tecnología a la descarbonización de la economía europea y demanda un cambio profundo en las Pymes dada su baja inversión en I+D+I y deficiente digitalización. Este trabajo se centra en cómo las personas pueden influir en una respuesta adaptativa ante dicho cambio. Una vez analizadas las exigencias de los cambios tecnológicos en los empleados, se propone un modelo de "empresa resiliente y transformadora". Este plantea impactar en la competitividad, sostenibilidad, bienestar y permanencia de los empleados a través de actuar sobre dimensiones tales como la cultura colaborativa, la coordinación de los equipos, y la implicación y autoeficacia de los empleados que activarán la resiliencia y capacidad transformadora de la empresa.

Palabras clave: Industria 5.0, Cambio, Nuevas demandas laborales, Empresas resilientes y transformadoras, Bienestar de los empleados.

The Industry 5.0 plan aims to guide technology towards decarbonizing the European economy and calls for a profound change in small and medium-sized enterprises (SMEs) due to their low investment in R&D and poor digitalization. This work focuses on how employees can influence an adaptive response to this change. After analyzing the demands of technological changes on employees, a model of a "resilient and transformative company" is proposed. This model aims to impact competitiveness, sustainability, well-being, and employee retention by acting on dimensions such as collaborative culture, team coordination, employee involvement, and self-efficacy, which will activate the resilience and transformative capacity of the company.

Keywords: Industry 5.0, Change, New work demands, Resilient & transformative companies, Employees' well-being.

J. Samuel Baixauli-Soler, Gabriel Lozano-Reina y Gregorio Sánchez-Marín

IMPULSO DE LA POLÍTICA INDUSTRIAL ESPAÑA 2030 A PARTIR DE LOS FONDOS NEXT GENERATION EU

La grave crisis económica generada por la COVID-19 ha llevado a las instituciones europeas a delinear un ambicioso plan de recuperación instrumentalizado principalmente a través del paquete *Next Generation EU*, cuya ejecución en nuestro país está regida por el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (o Plan "España Puede"). Entre los diferentes componentes que integran dicho plan, la Política industrial España 2030 tiene un especial interés dado que comporta la ejecución de gran parte del presupuesto (3.782 millones de €) con importantes repercusiones en todos los sectores productivos de la economía. En este estudio se abordan dos objetivos específicos. En primer lugar, se explora en qué medida la política industrial está siendo promovida a partir de las reformas e inversiones asociadas a este componente específico del plan; y, en segundo lugar, se analiza cómo se canaliza el presupuesto destinado a política industrial, examinando las diferentes convocatorias publicadas, así como su impacto sobre distintos indicadores a nivel macro y microeconómico.

Palabras clave: Política industrial España 2030, Plan "España Puede", Fondos Next Generation EU, COVID-19.

The serious economic-financial crisis generated by the COVID-19 pandemic has forced the European institutions to address this unusual situation through an ambitious recovery plan, implemented mainly through the *Next Generation EU funds* –whose execution in Spain is led by the *Recovery, Transformation, and Resilience Plan* (or "España Puede" Plan). Among the different components of this plan, the *Spain 2030 industrial policy* is of special interest since it involves the execution of 3,782 million € with significant implications to all productive sectors. Bearing this in mind, this study has a twofold purpose: firstly, it explores to what extent industrial policy is promoted from the reforms and investments that are associated with this component; secondly, it analyzes how the channeling of the budget allocated to industrial policy is, examining the different calls, and considering its impact on different macro and microeconomic indicators.

Keywords: Industrial policy Spain 2030, "Recovery, Transformation, and Resilience Plan", Next Generation EU, COVID-19.

Inés González-González, María Pilar Martínez-Ruiz y Juan Jose Blázquez-Resino

EL IMPACTO DE LAS ÚLTIMAS TECNOLOGÍAS EN LA TRANSFORMACIÓN DE LA INDUSTRIA

La cuarta revolución industrial, denominada Industria 4.0, surge impulsada por el nacimiento y avance de tecnologías que permiten niveles de eficiencia en la producción más elevados, e influyen en aspectos de desarrollo sostenible, tanto social como ambiental. Por este motivo, la literatura en este ámbito del conocimiento ha prestado un gran interés a esta temática. En este trabajo, se ofrece una revisión de la literatura relevante con el fin de comprender el concepto, las implicaciones, las tecnologías que conforman la Industria 4.0, su impacto en la, y la tendencia hacia un enfoque centrado en las personas que solvente los posibles efectos adversos que puedan surgir.

Palabras clave: Industria 4.0, Implicaciones, Tecnologías, Internet de las Cosas (IoT), Inteligencia Artificial (IA).

The fourth industrial revolution, known as Industry 4.0, is driven by the birth and progress of technologies that enable higher levels of production efficiency and influence aspects of sustainable development, both socially and environmentally. For this reason, the literature in this field of knowledge has paid great interest to this topic. In this paper, a review of the relevant literature is offered in order to understand the concept, the implications, the technologies that make up Industry 4.0, its impact on sustainability, and the trend towards a human-focused approach that solves the possible adverse effects that may arise.

Keywords: Industry 4.0, Implications, Technologies, Internet of Things (IOT), Artificial Intelligence.

Paula Sáez Rodríguez, Micaela Martínez Costa y Gabriel Cepeda

TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y SOSTENIBILIDAD: UN ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS INDUSTRIALES ESPAÑOLAS

Hoy en día, la transformación digital (TD) y el desarrollo sostenible han afectado al mundo empresarial, pues ambos fenómenos se consideran no solo claves para la supervivencia de las empresas, sino también una fuente de ventaja competitiva. Este estudio ofrece una panorámica actual de las empresas industriales españolas en materia de Transformación digital (TD) y sostenibilidad. Concretamente, se destaca la importancia de la TD, y se confirma su estrecha asociación con las estrategias medioambientales y las innovaciones verdes. Además, también se identifican los aspectos en los que sobresalen las empresas y aquellos que deben mejorar, y se enfatiza que las empresas se encuentran en la dirección correcta. Finalmente, se proporcionan una serie de recomendaciones para guiar a las empresas en su misión de incorporar de forma efectiva la TD en sus iniciativas de sostenibilidad ambiental.

Palabras clave: Transformación digital, Industria 4.0, sostenibilidad, estrategias medioambientales, innovaciones verdes, ventaja competitiva.

Nowadays, digital transformation (DT) and sustainable development have also affected the business world, as both phenomena are not only considered as a key to the survival of companies, but also as a source of competitive advantage. This study provides a current overview of Spanish industrial companies in terms of digital transformation (DT) and sustainability. Specifically, the importance of DT is highlighted and its close association with environmental strategies and green innovation is confirmed. Furthermore, the aspects in which companies excel and those that need improvement are identified, emphasizing that companies are heading in the right direction. Moreover, a set of recommendations is provided to guide companies in their quest to effectively incorporate DT into their environmental sustainability initiatives.

Keywords: Digital transformation, Industry 4.0, sustainability, environmental strategies, green innovations, competitive advantage.

Bartolomé Marco-Lajara, Javier Martínez Falcó, Eduardo Sánchez-García y Luis Antonio Millán-Tudela

EL ENOTURISMO COMO ESTRATEGIA DE DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y VERTEBRACIÓN DEL TERRITORIO

El enoturismo se ha erigido en los últimos años como una de las tipologías turísticas más importantes y prósperas en España, siendo una de las preferidas por aquellos viajeros cuya motivación principal se vincula con la naturaleza, la gastronomía local y los productos de cercanía. Así, a diferencia de otras modalidades, el turismo enológico permite generar y mantener empleo en las zonas rurales en las que tradicionalmente se localizan las bodegas, posibilita la diversificación económica y garantiza la transmisión de la cultura, el patrimonio y la historia de los territorios vinícolas. La presente investigación pretende ahondar en estos beneficios mediante el análisis integral de la influencia que ejerce el enoturismo sobre desempeño económico, social y medioambiental de las bodegas y las regiones vitivinícolas de España. Para ello, el estudio sigue un enfoque cuantitativo con alcance descriptivo, nutriéndose de fuentes secundarias para la recolección de datos. De este modo, la investigación puede ser de utilidad tanto para académicos que quieran conocer las bondades derivados de dicha tipología turística, como para los profesionales vinícolas que estén planteándose su desarrollo y/o intensificación en sus instalaciones.

Palabras clave: Enoturismo, Diversificación, Territorio, Medioambiente, Patrimonio.

Wine tourism has emerged in recent years as one of the most important and prosperous types of tourism in Spain, being one of the preferred by those travelers whose main motivation is linked to nature, local gastronomy and local products. Thus, unlike other types of tourism, wine tourism generates and maintains employment in rural areas where wineries are traditionally located, enables economic diversification and guarantees the transmission of the culture, heritage and history of wine-growing areas. This research aims to delve into these benefits through a comprehensive analysis of the influence of wine tourism on the economic, social and environmental performance of wineries and wine regions in Spain. To this end, the study follows a quantitative approach with a descriptive scope, drawing on secondary sources for data collection. In this way, the research can be useful both for academics who want to learn about the benefits derived from this type of tourism, and for wine professionals who are considering its development and/or intensification in their facilities.

Keywords: Wine tourism, Diversification, Territory, Environment, Heritage.

Los índices y abstracts de Economía Industrial se incluyen en las bases de datos e índices on line de la **American Economic Association** y en su publicación especializada **ECONLIT**, editada por el **Journal of Economic Literature**. A la consulta de sus 200.000 registros, entre los que se encuentran 300 revistas —100 fuera de Estados Unidos—, recurren estudiantes, investigadores y profesores de todo el mundo económico.

Los contenidos de Economía Industrial también están disponibles en la red Internet, en la dirección

www.economiaindustrial.es